



*En virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) n° 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 15/2016 del Mercado Alternativo Bursátil (MAB), ponemos en su conocimiento la siguiente información relativa a Cátenon, SA.*

## **INFORME DE AVANCE DE RESULTADOS DEL EJERCICIO ANUAL 2017**



## AVANCE DE LA EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO DURANTE EL EJERCICIO 2017

En el siguiente cuadro se presenta el avance de resultados reales acumulados a 31 de diciembre 2017 comparativamente con el mismo periodo del ejercicio 2016.

	2016	2017	Dif % 2017 vs. 2016	Dif con 2016 (en EUR)
<b>Ventas contratadas</b>	<b>23.277.135</b>	<b>15.422.843</b>	<b>-34%</b>	<b>-7.854.292</b>
<b>Cifra de negocios</b>	<b>14.078.038</b>	<b>13.047.025</b>	<b>-7%</b>	<b>-1.031.013</b>
Cost of sales	-7.618.220	-5.239.796	-31%	+2.378.424
<b>Margen Bruto</b>	<b>6.459.818</b>	<b>7.807.229</b>	<b>+21%</b>	<b>+1.347.411</b>
Gastos de personal	-5.553.718	-4.793.080	-14%	-760.637
Gastos de gestion del conocimiento	-121.727	-136.700	+12%	+14.973
Gastos de marketing	-57.541	-95.186	+65%	+37.645
Gastos de IT	-373.688	-231.989	-38%	-141.699
Gastos generales	-1.544.605	-1.104.159	-29%	-440.446
<b>Total gastos operativos</b>	<b>-7.651.279</b>	<b>-6.361.114</b>	<b>-17%</b>	<b>-1.290.164</b>
<b>Margen Operativo</b>	<b>-1.191.461</b>	<b>1.446.115</b>	<b>+221%</b>	<b>+2.637.576</b>
<b>Trabajos realizados por el grupo para su activo</b>	<b>431.369</b>	<b>115.500</b>	<b>-73%</b>	<b>-315.869</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-760.092</b>	<b>1.561.615</b>	<b>+305%</b>	<b>+2.321.707</b>

La evolución de las principales magnitudes del negocio consolidadas del Grupo a cierre del año 2017 confirman la tendencia del ejercicio y los resultados obtenidos tras los ajustes del modelo adoptados en el último trimestre de 2016 y primero de 2017.

En particular, el foco de la organización estableciendo umbrales de rentabilidad de cada operación y cada región, así como la mejora de operaciones para incrementar el índice de recurrencia de los clientes evaluando especialmente el riesgo comercial de cada mercado y sector han permitido un incremento del margen bruto del 21%, que junto con la flexibilización de la estructura de costes cuyo principal efecto ha sido una reducción de costes del 17%, lo que supone un impacto de 1.290 miles de euros de minoración del gasto operativo. Todo ello ha permitido incrementar el margen operativo en 2,64 millón de euros respecto al ejercicio 2016.

Las medidas de gestión anunciadas al inicio del 2017 y ejecutadas a lo largo del año, han permitido recuperar un nivel de EBITDA/Margen Bruto del 20%.

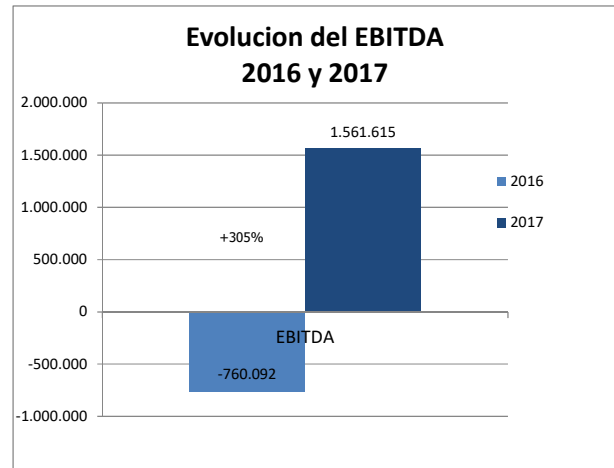
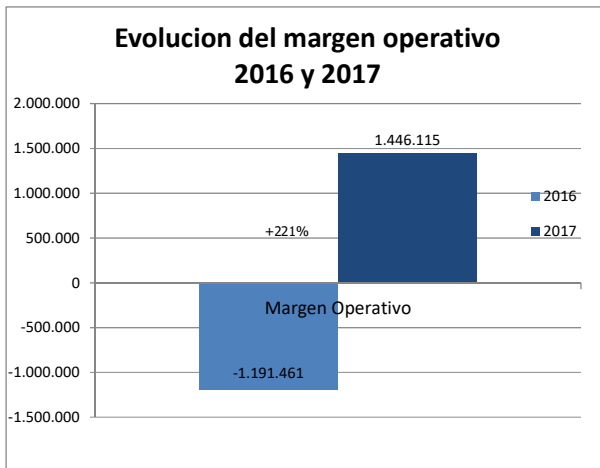
En los gráficos siguientes se compara la evolución a cierre del ejercicio de las ventas contratadas y de la cifra de negocios:

Las medidas adoptadas entre otras decisiones, exigieron re-cualificar la cartera de clientes y minoración de riesgo de mercados y regiones, junto con el establecimiento de umbrales de rentabilidad para los



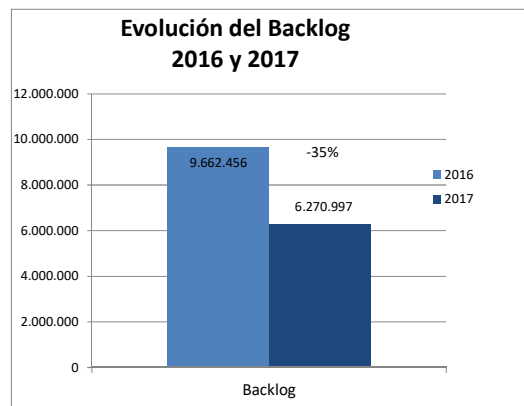
denominados “proyectos llave en mano” , esas medidas restrictivas afectaron finalmente en una caída del 7% de la cifra de negocio, alcanzando los 13 millones de euros en el ejercicio.

En siguiente gráfico se ilustra la evolución del margen operativo que crece un 221% y del EBITDA del grupo que mejora en 2,3 millones con relación al anterior ejercicio, lo que ha supuesto un crecimiento interanual del 305%.



La rentabilidad, medida en términos de margen operativo, se incrementa en 2,64 millones de euros, alcanzando 1,45 millón de euros, en niveles similares a 2014 y 2015 en % sobre Margen Bruto. A pesar de haber reducido la cifra de trabajos realizados para el activo en 315 miles de euros en el periodo, el EBITDA evoluciona positivamente, alcanzando 1.561 miles de euros, lo que representa un incremento de 2,3 millones de euros.

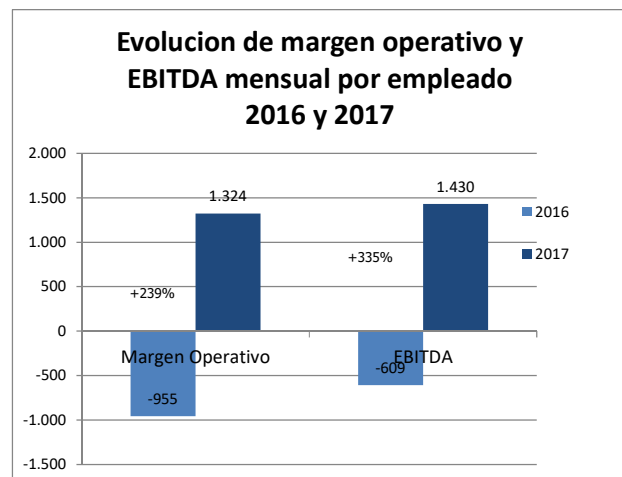
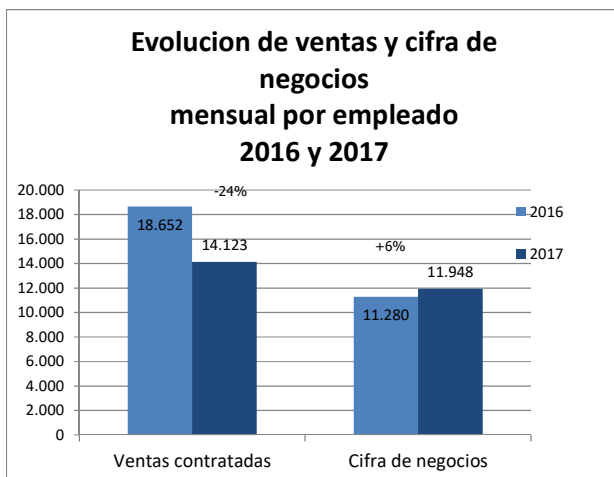
El gráfico a continuación representa la evolución del Backlog:





El Backlog<sup>1</sup> se ha reducido respecto al cierre del ejercicio 2016. Como se comentó anteriormente, esto refleja el efecto de las medidas de saneamiento de la cartera comercial y de los proyectos en producción acometida en el último trimestre del ejercicio 2016 y primero del ejercicio 2017.

Los ratios de productividad por empleado reflejan la mejora generada por las medidas adoptadas y anteriormente comentadas. Si bien decrece en las ventas contratadas por la contracción de la actividad de los proyectos “llave en mano”, la cifra de negocios mensual por empleado se incrementa en un 6%. Mejoran claramente los ratios de rentabilidad, tanto en margen operativo mensual por empleado como en EBITDA.



En Madrid, a 19 de enero de 2017

Javier R. de Azcárate  
**Presidente**  
**Grupo Cátenon**

<sup>1</sup> *Backlog* se define como la parte del servicio correspondiente a la venta contratada todavía pendiente de ejecutar y facturar por parte de Cátenon.